

Résumé du rapport de l'examen externe du projet d'envergure Pan Amériques

Octobre 2005

Préparé par : M. Eduardo Contreras-Budge, Consultant indépendant, Chili; M. Julio Cubillo, JC Asociados S.A., Chile

But et objectifs du projet d'envergure

- 1 Tel que décrit dans son descriptif de 2001, le projet d'envergure Pan Amériques a pour mission de « renforcer la recherche sur les technologies de l'information et de la communication au service du développement (TIC-D) dans les Amériques » de même que d'aider « divers intervenants de la société civile, du monde des affaires et des administrations publiques à vraiment mettre les TIC au service du développement [...] [et] tout particulièrement à rendre les chercheurs des organismes de la société civile plus capables [...] ».
- 2 Pour la période 2001-2004, le projet d'envergure Pan Amériques avait les objectifs suivants :
 - apprentissage et évaluation : appuyer la conception et l'essai collectifs de cadres, de méthodes et d'instruments appropriés en vue de décrire les leçons apprises et analyser les résultats et les incidences des initiatives TIC-D dans la région;
 - politique Internet : soutenir des recherches qui éclairent et qui influencent l'adoption de politiques de sorte à favoriser une utilisation plus efficace des TIC au service du développement humain;
 - diffusion et utilisation des résultats de la recherche : prospecter des moyens porteurs et innovants d'utiliser les TIC et d'autres véhicules pour diffuser et échanger les résultats de la recherche et favoriser leur utilisation.
- 3 Le projet d'envergure Pan Amériques a été lancé dans le cadre du domaine de programme TIC-D comme émanation de Pan Asie en 1997. À la fin de 2000, Pan Amériques était bien établi comme projet d'envergure doté d'une identité régionale et bien positionné dans la région. Dans son descriptif, on reconnaît les phases précédentes au cours desquelles Pan Amériques a réussi à constituer son « meilleur atout », soit « un dynamique milieu ayant en commun un intérêt et un enthousiasme pour cette mission clé de développement humain des TIC [...] ». Pan Amériques vise avant tout la région de l'Amérique latine et des Caraïbes (région ALC), mais cherche aussi à s'intégrer à d'autres initiatives mondiales sur les TIC-D comme Bellanet et telecentre.org, ainsi qu'aux programmes du CRDI en Afrique et en Asie.

- 4 Toujours dans le descriptif, on définit les groupes cibles de Pan Amériques comme suit :
- Géographie : Amérique centrale, pays andins, Caraïbes, Brésil, Cône Sud et Mexique.
 - Type d'intervenant : société civile, monde des affaires et administrations publiques.
 - Type de bénéficiaire : femmes, jeunes, pauvres des campagnes et des villes et milieux autochtones.

Méthodologie employée pour l'examen

- 5 Les appréciateurs ont recueilli des renseignements et des données probantes en suivant une stratégie à trois volets :
1. analyse et examen détaillés de documents du programme et de projets obtenus du CRDI et de ses partenaires;
 2. entrevues et consultations, en personne ou en ligne, auprès de membres du personnel du domaine de programme TIC-D et de Pan Amériques, ainsi que de partenaires;
 3. études de cas détaillées portant sur neuf projets emblématiques de Pan Amériques¹.
- 6 On a procédé à un échantillonnage au jugé pour choisir un nombre significatif et important de projets parmi le portefeuille de projets en cours de Pan Amériques. Les projets choisis devaient satisfaire à certains critères : investissement important en argent ou en temps de la part du CRDI; caractère novateur; projet représentant un type de stratégie de programme, de modèle de projet ou d'organisme d'accueil; projet situé dans un secteur ou un territoire pertinent et promettant d'y exercer une influence intéressante. Globalement, ils sont représentatifs de la diversité et de la qualité du portefeuille de projets de Pan Amériques pendant la période visée.
- 7 On a analysé en détail les neuf études de cas de projets (ainsi que leurs antécédents, le cas échéant) en étudiant des documents, procédant à des entrevues sur le terrain avec les principaux intervenants (on a rencontré et consulté 103 personnes, communiqué avec 61 organisations et visité 11 villes dans huit pays). D'autres projets ont fait l'objet d'une analyse moyenne, y compris des visites sur le terrain, tandis que dans le cas du reste du portefeuille (projets antérieurs et en cours), on a procédé à une étude documentaire seulement.

¹ On considère comme « emblématiques » les projets qui sont pertinents sur le plan social, novateurs sur les plans de la conception et de la méthodologie, de nature préventive et éventuellement reproductibles dans d'autres collectivités ou zones de la région ALC.

Constatations de l'examen

- 8 Le CRDI attache de la valeur à la persévérance, à la flexibilité et à l'innovation en ce qui concerne les recherches sur le développement et au service du développement, ainsi qu'à l'apprentissage, au leadership, et à la persistance des efforts déployés en vue d'atteindre les objectifs de développement et de renforcer les capacités des partenaires de recherche. Notre examen montre que les dirigeants du projet d'envergure Pan Amériques ont fait preuve de constance dans l'observation de ces principes.
- 9 Pour interpréter les constatations tirées de l'examen, il importe de comprendre le contexte organisationnel dans lequel a fonctionné Pan Amériques de 2001 à 2004. Il est possible de dégager trois périodes :
1. 2001-2002 : le personnel de Pan Amériques a généré la plupart des projets qui ont fait l'objet de l'examen; à l'époque, il s'agissait de la seule initiative TIC-D du CRDI dans la région ALC;
 2. 2003 : phase de transition au cours de laquelle une nouvelle équipe a pris en charge Pan Amériques et l'Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA) a fait son apparition;
 3. 2004 à aujourd'hui : période au cours de laquelle le personnel de Pan Amériques s'est consolidé, l'ICA a étendu sa présence dans la région ALC et le CRDI a fait la promotion d'une troisième initiative TIC-D dans la région, l'initiative concernant l'économie du savoir.
- 10 Dans ce contexte en pleine évolution, les appréciateurs ont pu discerner de nombreuses réalisations très impressionnantes de Pan Amériques au cours la période 2001-2004. Des projets emblématiques ont été conçus, lancés, bien suivis et clos de façon impeccable. Ils étaient de plus pertinents, appropriés, de qualité sur le plan intellectuel et très pratiques.
- 11 **Pan Amériques a constitué un portefeuille équilibré sur le plan géographique.** Le programme a été actif dans chacune des sous-régions définies dans le descriptif. La participation dans les pays non hispanophones des Caraïbes a été plus faible. En Amérique centrale et dans la région andine, la participation a été limitée à un seul pays (Costa Rica et l'Équateur respectivement).
- 12 **Pan Amériques a accordé une attention importante aux thèmes de recherche prioritaires établis dans le descriptif 2001-2004** (lutte à la pauvreté, partenariats, réseaux, développement humain, possibilités socio-économiques, apprentissage et développement). Ces thèmes ont guidé sa programmation. On a dégagé toute une masse de connaissances appliquées qui pourraient entraîner d'autres questions de recherche pour quatre d'entre eux : partenariats, réseaux, développement humain, apprentissage et développement. On s'est attaqué indirectement à la pauvreté dans le cadre de projets comme ceux portant sur l'évaluation de l'impact des TIC et sur la méthodologie d'évaluation sexospécifique pour l'analyse des initiatives TIC (MES-ALC); l'on a accordé plus d'attention aux possibilités sociales qu'aux possibilités économiques.

- 13** Pan Amériques a **atteint en majeure partie les trois objectifs généraux (parfois de façons stimulantes)** établis dans son descriptif.
- 13.1 On a atteint l'objectif « apprentissage et évaluation » à mesure que l'on a mis au point des méthodes, des outils et des cadres d'évaluation des résultats et des incidences des initiatives TIC-D dans la région ALC qu'ont utilisés un grand nombre des projets emblématiques examinés.
- 13.2 En ce qui concerne l'objectif « politique Internet », on a conçu une recherche-action pour trouver une façon de mieux utiliser les TIC en faveur du développement humain, que l'on a appliquée avec succès à diverses questions liées à la formulation de politiques. De plus, certains des projets examinés ont eu des répercussions internationales remarquablement favorables. Les discussions et les efforts de représentation des partenaires de Pan Amériques n'ont toutefois pas suffi à influencer les intervenants des États ou des gouvernements et les processus politiques afin de modifier leur compréhension du rôle des TIC dans le développement et n'ont pas tout à fait pu « écouter attentivement » les priorités politiques et les aspects délicats associés aux TIC.
- 13.3 En ce qui concerne l'objectif « diffusion et utilisation des résultats de la recherche », beaucoup de projets ont produit des livres, des publications et d'abondantes ressources Web qui ont aidé les membres du personnel de Pan Amériques, le domaine de programme TIC-D du CRDI et les parties prenantes de la région ALC à mieux comprendre la contribution des TIC au développement, ainsi que les obstacles et les possibilités sur le plan de l'élaboration des politiques. On a en outre adopté, dans la région ALC, des cadres conceptuels et des méthodologies reflétant de nouveaux modes de pensée et des démarches novatrices.
- 14** Les appréciateurs **n'ont pas constaté d'évolution marquée des objectifs**. La plupart des projets lancés au début de la période (2001-2002) ont produit des interventions qui se sont renforcées mutuellement et ont ainsi aidé Pan Amériques à atteindre ses objectifs. En 2003-2004, la plupart de ces projets ont été conclus avec succès, certains ont été prolongés et terminés et les nouveaux projets ont suivi à peu près les mêmes orientations stratégiques.

15 Certaines incidences de Pan Amériques sont dignes de mention. En voici des exemples :

- Les règles de Heredia sur l'accès à l'information et le droit à la vie privée découlant du projet sur l'appareil judiciaire (101107) constituent une initiative de pointe qui émane de la région ALC. Cette incidence, rendue publique dans divers médias imprimés et sur Internet, peut être considérée comme une étape historique dans la recherche de cadres judiciaires efficaces afin de réglementer les droits liés à l'information à l'ère Internet, dans les pays de la région ALC comme ailleurs dans le monde.
- Sur le plan de la méthodologie, le projet sur l'évaluation de l'impact des TIC et le projet MES-ALC ont apporté des contributions innovatrices dans la région ALC et pourraient étendre leur influence au-delà.
- Le projet de politique en matière de TIC en Amérique centrale a produit des cadres conceptuels provocateurs et préparé le terrain pour de nouvelles recherches et des interventions non conventionnelles des responsables des politiques publiques intervenant dans des domaines limites des TIC-D comme la modernisation des États-nations, le développement participatif et démocratique et la transparence des médias, notamment.

16 En général, Pan Amériques a produit d'excellents résultats sur le plan du rayonnement. Au cours de la période 2001-2004, la plupart de ses projets visaient avant tout les intervenants de la société civile. Si les chercheurs spécialisés en TIC-D ont été des partenaires dominants, les leaders d'opinion, les responsables des politiques, les éducateurs et les communicateurs sociaux ont joué des rôles actifs. Des militants locaux dans les grands dossiers des sexospécificités, des jeunes et de l'environnement sont également été interpellés. Partenariat régional et mondial parrainé conjointement par Pan Amériques et l'ICA, le Fonds régional d'innovation numérique des Amériques (FRIDA) a instauré graduellement une coopération avec d'autres intervenants de la société comme le monde des affaires, les universités et les administrations publiques. En ce qui concerne les groupes vulnérables de la société, la plupart des projets emblématiques ne visaient pas des populations ou des collectivités en particulier, sauf ceux qui portaient spécifiquement sur les sexospécificités.

- 17 Les incidences de Pan Amériques ont couvert un vaste éventail. Des projets comme le projet sur l'appareil judiciaire, MISTICA et le Réseau d'information du secteur tertiaire (Rede de Informacoes para o Terceiro Sector, ou RITS), ont eu entre autres incidences celle d'avoir contribué à **influencer les programmes de recherche et de politiques en matière d'accès à l'information judiciaire et de droit à la vie privée, à l'échelle mondiale et dans la région ALC**, ainsi que ceux en matière de politiques relatives aux TIC en général. Par exemple, le projet sur l'appareil judiciaire est une initiative mise de l'avant par un organisme de recherche et de représentation sans but lucratif de la société civile appelé Instituto de Investigaciones sobre la Justicia (IJJ). Cet institut de recherche sur la justice cherchait par là à se pencher sur la possibilité de parvenir à un équilibre socialement souhaitable entre l'accès à l'information, la protection de la vie privée et d'autres aspects des droits de la personne associés à l'information et aux TIC. Les incidences ont été abondantes. Bon nombre d'organisations ont modifié leur programme et incluent maintenant des discussions sur les règles de Heredia et des sujets connexes. De nombreux sites Web hormis celui de l'IJJ ont affiché les règles de Heredia, et quelques tribunaux provinciaux les ont même adoptées avec enthousiasme.
- 18 Le travail de Pan Amériques consiste aussi à **encourager des partenariats et des réseaux nouveaux ou améliorés**. D'importants réseaux de la région ALC dirigés par des organismes partenaires ont été renforcés; ce fut le cas de MISTICA et de RITS. D'autres ont été pratiquement créés dans le cadre d'un projet, le réseau REDAL par exemple. MISTICA est une expérience audacieuse qui vise à créer et à consolider une collectivité virtuelle de spécialistes, chercheurs et autres praticiens et promoteurs intéressés du domaine des TIC-D. Le total annuel des pages consultées a dépassé le demi-million en 2000 et a atteint un sommet de 1,8 million en 2003. La collectivité virtuelle compte actuellement plus de 400 membres dont 42 % sont des femmes et 79 % proviennent de la région ALC, quoique la répartition soit très inégale. En ce qui concerne les contributions à la collectivité virtuelle, on a enregistré quelque 6 000 messages provenant de 230 personnes de février 1999 à juillet 2004. Annuellement, on compte en moyenne plus de 1 000 messages provenant d'une centaine de contributeurs (c'est en 2003 que ces deux chiffres ont été les plus élevés). La principale incidence – une collectivité TIC-D en ligne autonome, inclusive, autosuffisante et de qualité – est toujours en devenir : le processus est long et fragile comme peuvent en témoigner d'autres réseaux naissants ou en difficulté dans la région et ailleurs. Un soutien attentif s'impose toujours, mais l'on a jeté des bases solides en ce qui concerne la méthodologie pour la constitution d'une collectivité en ligne.
- 19 **Une circulation plus intense de l'information sur les questions de TIC-D dans la région ALC et dans le monde** est une autre des incidences de Pan Amériques. Par exemple, le site Web du RITS a atteint un nombre impressionnant de visites par jour parce que le réseau a accueilli le Forum social mondial de Porto Alegre. Ce site demeure une référence pour les organisations de la société civile et l'inclusion numérique au Brésil.

- 20 Les projets de renforcement des capacités de Pan Amériques ont tous constitué des tentatives audacieuses visant à pénétrer de nouveaux domaines, à s'attaquer à de nouveaux problèmes des TIC-D et à faire l'essai de nouvelles méthodologies.** Le projet REDAL, par exemple, est sans pareil parce qu'il aborde sérieusement, par une recherche qualitative solide et novatrice, des problèmes pertinents et continus en matière d'intégration des TIC dans les écoles et les milieux de l'éducation. Le projet a été réalisé avec des organismes partenaires à sept endroits dans des pays différents. La Fundación Evolución (FE), ONG argentine modeste mais prestigieuse qui oeuvre en réseautage scolaire, en formation des maîtres et dans des projets de collaboration, a hébergé la direction du projet. La FE et son propre réseau, Telar, n'avaient toutefois pas beaucoup d'expérience de la recherche ou d'expertise propre en la matière. Grâce à l'aide du CRDI, elle a créé de façon proactive et très compétente ces capacités à l'interne, ainsi que chez les partenaires virtuels du réseau.
- 21 L'analyse sexospécifique** a été présente dans des projets comme MES-ALC et RITS, tandis que le projet de politique Internet a collaboré ouvertement avec des militantes et des meneuses d'opinion du mouvement des femmes. Il y avait toutefois des possibilités de faire beaucoup plus. On aurait pu promouvoir l'analyse des questions de genre dans le contexte d'autres projets du portefeuille comme REDAL.
- 22 La méthodologie d'évaluation sexospécifique (MES)** était une initiative mondiale de recherche-action à long terme dont le Programme d'appui aux réseaux de femmes (WNSP) de l'Association pour le progrès des communications (APC) a fait la promotion (100994). La MES consiste en l'élaboration et la mise à l'essai progressives d'une série de lignes directrices et d'outils – conceptuels et opérationnels – afin d'inclure explicitement les dimensions sexospécifiques dans l'évaluation de projets TIC-D. Plus qu'un outil d'évaluation sexospécifique, la MES est devenu un important outil de sensibilisation car les planificateurs de projets n'avaient pas l'habitude de songer aux considérations sexospécifiques et elles ne ressortaient peut-être pas pour les entités et les participants. La trousse d'outils MES fait en sorte que les considérations sexospécifiques soient forcément intégrées dans les interventions TIC-D. Un vaste éventail de responsables des politiques et de personnes influentes à l'échelon mondial ont pu prendre connaissance de la MES grâce à des exposés et à des événements clés et pendant des missions de consultation réalisées pour le compte d'organismes des Nations Unies. Le site Web de la MES (GEM en anglais) est très bien connu dans le domaine des TIC-D, ainsi que des organismes et entités spécialistes des sexospécificités; par contre, des efforts supplémentaires s'imposent pour améliorer les orientations et les interventions.

- 23 En ce qui concerne les questions d'éthique, **les appréciateurs n'ont découvert aucun problème d'éthique de la recherche dans les projets examinés.** Ils ont repéré au contraire d'excellentes possibilités d'appliquer les connaissances de Pan Amériques à des questions d'éthique. On pourrait, par exemple, utilement tenter d'appliquer à d'autres projets les résultats obtenus dans le domaine de l'accès à l'information judiciaire et du droit à la vie privée dans le cadre du projet sur l'appareil judiciaire.
- 24 Un esprit d'innovation a caractérisé la gestion et l'organisation des projets. Les appréciateurs ont été agréablement surpris par l'essai, de la part de Pan Amériques, de structures et de mécanismes différents, comme le réseautage de collectifs verticaux de chercheurs et le modèle de petites subventions en vertu duquel le CRDI a délégué la sélection et la surveillance des projets à un organisme tiers présent dans la région ALC.
- 25 Divers facteurs externes sont venus favoriser ou entraver les activités et les projets de Pan Amériques. En général, le portefeuille de projets 2001-2004 de Pan Amériques, et en particulier les neuf projets emblématiques examinés, **ont très bien réussi à profiter des facteurs facilitants et à compenser les facteurs contraignants.**
- 26 Pan Amériques s'est choisi des partenaires adéquats. Il s'agissait pour la plupart d'organismes prestigieux, dirigés par des chefs de file engagés, offrant une structure de gestion de projet compétente, fonctionnant selon une culture de travail fondée sur la collaboration et le réseautage et ayant une culture organisationnelle compatible avec les valeurs qui sous-tendaient l'idée de projet. Par ailleurs, les idées de projets répondaient à un besoin social clairement exprimé et généralement accepté. Voilà le profil idéal pour un partenaire du CRDI dans le domaine des TIC-D.
- 27 Pan Amériques mérite des félicitations pour avoir adopté une stratégie de prise de risque équilibrée, certains projets étant plus conservateurs et d'autres, assez audacieux.
- 28 Parmi les facteurs contraignants avec lesquels Pan Amériques a su composer, mentionnons les suivants : des organismes de la société civile de la région ALC à la limite de leurs possibilités financières et dépourvus de fonds pour éventualités; des idées de projets trop novatrices pour être généralement acceptées, en regard des vues traditionnelles; des objectifs se révélant trop complexes pour être atteints; la culture organisationnelle des partenaires ne permettant pas la réalisation des projets; les obstacles linguistiques entre l'espagnol et le portugais.

- 29 Divers facteurs internes sont également venus favoriser ou entraver les activités et les projets de Pan Amériques. Parmi les facteurs facilitants, on a observé un bon climat organisationnel au sein du domaine de programme TIC-D, où la cordialité domine. En outre, des initiatives mondiales comme Bellanet et le nouveau Réseau mondial de soutien aux télécentres peuvent offrir un vaste éventail de possibilités de faire progresser Pan Amériques dans la région ALC. D'autres initiatives émanant du domaine de programme TIC-D et visant la région ALC pourraient toutefois se transformer en facteurs contraignants pour Pan Amériques si l'on ne les suit pas de suffisamment près. C'est le cas de l'ICA, du FRIDA et de l'initiative concernant l'économie du savoir lancée récemment.
- 30 L'ICA cherche principalement à tester des TIC et démontrer leur efficacité et à promouvoir la diffusion de TIC éprouvées auprès de multiples intervenants, notamment des décideurs de haut rang du monde des affaires et des administrations publiques. Pour sa part, Pan Amériques cherche à « affranchir par le savoir » en intervenant principalement auprès des organismes de la société civile. Les urgences, les méthodes et la culture de travail diffèrent dans les deux cas. Les initiatives de l'ICA et de Pan Amériques couvrent toutefois les mêmes territoires de la région ALC, quoique l'ICA englobe aussi le Canada et les États-Unis. Par ailleurs, l'ICA bénéficie de presque trois fois plus de ressources que Pan Amériques. Les appréciateurs ont l'impression qu'**en dépit de signes intermittents de convergence, l'ICA et Pan Amériques ont dans l'ensemble évolué comme des entités indépendantes**. Les auditoires de l'extérieur ne les distinguent en outre pas clairement l'une de l'autre. C'est pourquoi l'optimisation des synergies entre Pan Amériques et l'ICA et l'établissement d'un ensemble cohérent de services à offrir dans la région constituent un problème à court terme urgent pour le CRDI.
- 31 Il existe, chez les partenaires en TIC-D passés et émergents du CRDI dans la région ALC, une grande confusion au sujet d'initiatives et de programmes parallèles et non différenciés qui, croit-on, se chevauchent considérablement. Il existe bel et bien des distinctions entre Pan Amériques, l'ICA, le FRIDA et l'initiative concernant l'économie du savoir lancée récemment, mais elles exigent des explications longues et complexes qui ne parviennent pas toujours à convaincre qui les reçoit.
- 32 Les membres du personnel de Pan Amériques d'avant et d'après 2001 méritent des félicitations pour leur dévouement. La perception que les organismes partenaires ont de l'appui et de l'empathie qu'ils ont reçus d'eux est excellente. C'est-à-dire que le personnel de Pan Amériques est apprécié parce qu'il s'intéresse vraiment au sort des projets qu'il a aidé à lancer. Les principes de collégialité et de partenariats sous le signe de l'ouverture et de la confiance comptent parmi les dimensions fondamentales du CRDI auxquelles les organismes et les intervenants clés de la région ALC attachent le plus de valeur et qu'ils apprécient le plus. Or, ces principes ont constitué une caractéristique culturelle permanente de Pan Amériques.

- 33 Pan Amériques a effectué **un travail remarquable en versant dans ses pages Web la synthèse de la plupart des documents du portefeuille et de projets, ainsi que des textes intégraux en format numérique**. Il a ainsi contribué à la transparence et créé un espace favorisant un échange et un apprentissage plus vastes. Il a par contre été plutôt discret en ce qui concerne les communications et le marketing, de sorte qu'il n'est pas très présent dans le cœur et l'esprit des intervenants. Ainsi, le réseau de chercheurs spécialisés en TIC-D de la région ALC, qui a déjà été fort dynamique, n'a pas été suffisamment activé au cours de la période 2001-2004 et beaucoup de personnes participant à des projets et des activités de Pan Amériques semblaient plutôt incertaines de la mission et des réalisations de Pan Amériques.
- 34 Pan Amériques mérite des félicitations **pour sa culture d'évaluation et d'apprentissage**. Il a rigoureusement suivi les procédures structurées suggérées par la Section de l'évaluation du CRDI, comme en témoignent les procès-verbaux de réunions du personnel, les documents d'approbation de projet (DAP) et les rapports de fin de projet (RFP). Son personnel connaît très bien les concepts et la terminologie de la Cartographie des incidences, quoiqu'il n'y ait pas encore eu de transfert systématique de cette démarche et de cette méthodologie aux organismes partenaires. Les partenaires de projets de Pan Amériques apprécient les approches, l'ouverture et les attitudes du CRDI et de Pan Amériques, ainsi que la volonté de l'organisation de s'arrêter pour écouter et apprendre avant de poursuivre.
- 35 Pan Amériques a connu un **roulement de personnel** important. Il faut néanmoins féliciter l'équipe d'avoir **géré les transitions de façon transparente** – elle a assuré le suivi des projets et les appuyés et clos façon satisfaisante; elle a aussi prolongé de façon judicieuse les projets pour produire un impact plus important. Cet effort presque héroïque ne doit toutefois pas faire oublier le défi chronique auquel Pan Amériques est confronté : un modeste personnel devant faire face à des exigences croissantes dans une région en évolution rapide et le contexte dynamique d'initiatives mondiales.

Questions de réflexion

- 36 Pan Amériques devra relever le défi d'évaluer l'évolution et les perspectives de son atout le plus important : le réseau d'organismes et de responsables des politiques et de spécialistes clés intéressés et voués à la recherche sur les TIC-D dans la région ALC. L'important effort consenti au cours des cycles de programmation antérieurs de Pan Amériques pour créer ce réseau a constitué un investissement à long terme reposant sur une assise solide. Il est par contre probable que la composition et la taille du réseau aient changé depuis. La question est donc de savoir comment récupérer, consolider, actualiser, appuyer et élargir cette collectivité qui fut un temps très dynamique. La demande sans précédent de subventions de recherche en TIC-D provoquée récemment par le deuxième appel à propositions du FRIDA et le désengagement ouvert des bailleurs de fonds traditionnels qui délaissent les questions des TIC-D dans la région ALC offrent de véritables possibilités de faire progresser Pan Amériques.